

*mise en ligne le 17/01/23*

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

Publié le

**SLOW**

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE



COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU CAUDRESIS-CATESIS  
Extrait du Registre des délibérations  
du Conseil communautaire

-----  
Séance du 12 janvier 2023

Date de convocation : 06 janvier 2023  
Nombre de conseillers en exercice : 74  
Président de séance : M. Serge SIMEON

L'an deux mille vingt-trois, le douze janvier à dix-huit heures, les membres du conseil communautaire de la Communauté d'Agglomération du Caudrésis-Catésis se sont réunis à la salle des fêtes de Le Pommereuil, sur la convocation qui leur a été adressée par Monsieur Serge SIMEON, Président de la Communauté d'Agglomération du Caudrésis-Catésis.

**Objet : Délibération 2023/4 portant présentation du rapport d'activités d'INITIATIVE CAMBRÉSIS pour l'année 2021**

**Membres présents (59 titulaires et 2 suppléants) :** BASQUIN Alexandre, PORTIER Carole, WAXIN Vincent, MACAREZ Jean-Félix, BACCOUT Fabrice, HERBET Yannick, MÉRESSE DELSARTE Virginie, GAVE Nathalie, OLIVIER Jacques, SOUPLY Paul, DUDANT Pierre-Henri, MOEUR Sébastien, MARECHALLE Didier, GOURMEZ Nicole, HOTTON Sandrine, LEDUC Brigitte, FORRIERES Daniel, BERANGER Agnès, BONIFACE Didier, BRICOUT Frédéric, COLLIN Denis, DOYER Claude, MATON Audrey, POULAIN Bernard, PRUVOT Brigitte, RICHOMME Liliane, TRIOUX COURBET Sandrine, GOETGHELUCK Alain, DÉPREZ Marie-Josée, PELLETIER Gilles, PLET Bernard, GERARD Jean-Claude, GOSSART Jean-Marc (S), LEFEBVRE Bertrand, DEMADE Aymeric, DAVOINE Matthieu, MANESSE Joëlle, MODARELLI Joseph, PLATEAUX Stéphanie, PORCHERET Didier, SIMEON Serge, PAQUET Pascal, LEONARD Julien, MERIAUX Christelle, PLATEAU Marc, LESNESETIAUX Monique, DUBUIS Bernadette, HENNEQUART Michel, RIBES-GRUERE Laurence, GOUVART Michel (S), VILLAIN Bruno, HALLE Sylvain, NOIRMAIN Augustine, GERARD Pascal, GODELIEZ NICAISE Véronique, QUONIOU Henri, JUMEAUX Stéphane, RICHARD Jérémy, DOERLER-DESENNE Axelle, QUEVREUX Patrice, MÉLI Jérôme

**Membres ayant donné procuration (4) :** BALÉDENT Matthieu à BERANGER Agnès, HISBERGUE Antoine à TRIOUX COURBET Sandrine, MÉRY-DUEZ Anne-Sophie à BRICOUT Frédéric, THUILLEZ Martine à MATON Audrey

**Membres excusés (2) :** CLERC Sylvie, RICHEZ Jean-Pierre

**Membres absents (7) :** LOIGNON Laurent, RIQUET Alain, LAUDE Pierre, BASQUIN Etienne, HAVART Ludovic, DEFAUX Maurice, MAILLY Chantal

**Secrétaire de séance :** RICHARD Jérémy

## Délibération 2023/4 portant présentation du rapport d'activités d'INITIATIVE CAMBRÉSIS pour l'année 2021

Conformément à l'article L5211-39 du code général des collectivités territoriales, Monsieur Edward JACHNA, Président d'Initiative Cambrésis, a transmis le rapport d'activité 2021.

Ce rapport devant faire l'objet d'une communication au Conseil Communautaire en séance publique.

*Vu la notification du rapport d'activités d'Initiative Cambrésis du 26 octobre 2022,*

*Vu le rapport d'activité d'Initiative Cambrésis pour l'année 2021 annexé à la présente délibération,*

**L'Assemblée prend acte de la présentation de rapport d'activité d'Initiative Cambrésis pour l'année 2021.**

**Délibération adoptée à l'unanimité.**

| Document(s) annexe(s) : Rapport d'activités 2021 d'Initiative Cambrésis

<p><b>Acte certifié exécutoire</b> Transmission en Sous-Préfecture le 17/01/2023 Publication le 17/01/2023</p> 	<p><i>Fait et délibéré en séance les jours, mois et an susdits</i> Pour expédition conforme Le Président de séance, Maire du CATEAU-CAMBRÉSIS Conseiller Régional Serge SIMEON</p>  
---	--

### IMPORTANT - DELAIS ET VOIES DE RECOURS :

Conformément à l'article R421 – 1 du code de justice administrative, le tribunal administratif de Lille peut être saisi par voie de recours formé contre la présente délibération pendant un délai de deux mois commençant à courir à compter de sa date de notification et/ou de sa publication.

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

Publié le

**SLOW**

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

**2021**

# RAPPORT, D'ACTIVITÉ ANNUEL

# Le mot du président/de la présidente

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

Publié le

**SLOW**

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

## **2021, une année intense et vertueuse**

L'envie d'entreprendre a été plus forte que la crise ! En 2021, le réseau Initiative France a financé et accompagné un nombre record de 29 000 entrepreneurs, qui ont créé ou maintenu 53 000 emplois, soit plus de 1 000 chaque semaine.

Cette réussite est portée celles et ceux qui se sont lancés dans l'aventure entrepreneuriale et qui nous confient une partie de leur réussite dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire. Elle est rendue possible par la mobilisation exceptionnelle de nos experts bénévoles et salariés dans tous les territoires, mais aussi par l'appui de nos partenaires publics et privés.

Notre réseau a pris la pleine mesure des nouvelles attentes et préoccupations de la société et des nouveaux entrepreneurs. De plus en plus souvent en reconversion professionnelle et soucieux des effets de leurs activités sur l'environnement et le territoire, leurs besoins en accompagnement ont évolué. Nous avons aussi intensifié nos actions pour être en première ligne sur le soutien à l'entrepreneuriat des femmes, des jeunes, des demandeurs d'emploi et des habitants des territoires les plus fragilisés par la crise.

**Guillaume Pepy, président d'Initiative France**

Chiffres clés 2021 de la plateforme

À propos de la plateforme

Politique de la plateforme

L'activité de l'accueil au financement

Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Profil des entrepreneurs

L'accompagnement post-crédation

Le financement des projets

Le fonds de prêt d'honneur

Budget d'accompagnement et d'animation

Les partenariats techniques

Les partenariats financiers

Les partenariats bancaires

Les partenariats avec les entreprises

Les partenariats avec les intercommunalités

## Chiffres clés 2021 de la plateforme



**63**

entreprises ayant un financement engagé

**139**

emplois directs créés ou maintenus



**543 500 €**

de prêt d'honneur Initiative engagés

Dont **0 €**

de prêt d'honneur issu des fonds de prêt régionaux Initiative et/ou du fonds de prêt national Fluvial

**119 500 €**

de PH Création Reprise, PH Solidaire, PH renfort engagés

Soit **663 000 €**

de prêts d'honneur engagés



**4 471 329 €**

de prêts bancaires mobilisés

**7.5**

d'effet levier des prêts d'honneur Initiative\*



**0**

parrainages en cours

**18**

bénévoles



**96 %** | de taux de pérennité à 3 ans



**43 %** | de demandeurs d'emploi

**35 %** | de femmes

**24 %** | de jeunes

**26 %** | de seniors



**60 %** | de créations

**32 %** | de reprises

**6 %** | de croissance

**2 %** | de transition

**0 %** | de renfort

En 2021, **5 134 329 €** ont été mobilisés dans l'économie  
du territoire de la plateforme

*\* Sur les prêts décaissés : En moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur  
Initiative décaissé, 7.5 € de prêt bancaires et de PH Bpifrance ont été  
mobilisés.*

## À propos de la plateforme

### Les bénévoles

Président : Edward JACHNA

Nombre total de bénévoles : 18 occupant les fonctions suivantes :

18 administrateurs

11 membres du ou des comités d'agrément

4 parrains/marraines

0 occupant d'autres fonctions

### Les permanents

Directeur/Directrice : Ludovic FRANCOIS

Nombre total de permanents : 2 dont 2 salariés de la plateforme

Représentant 1.7 ETP (équivalent temps plein)

### L'organisation territoriale

Nombre de comités d'agrément locaux : 1

### Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur Initiative : Création, Reprise, Croissance, Transition

Les prêts d'honneur Bpifrance : PH Création Reprise, PH Solidaire

### L'accompagnement des porteurs de projet

Le montage des dossiers est réalisé par : Des partenaires exclusivement

Le suivi des dossiers est réalisé par : Des partenaires exclusivement

Pour le parrainage, la plateforme fait appel à : Pas de parrainage

L'animation du club de créateurs/repreneurs est réalisée par Pas de club de créateurs / repreneurs

# La politique de la plateforme

## Les critères d'éligibilité des projets

Stades d'intervention de la plateforme			
<i>Création</i>	Oui	<i>Croissance</i>	Oui
<i>Reprise</i>	Oui	<i>Transition</i>	Oui

Montant des prêts d'honneur attribués				
Par entreprise	Création	Reprise	Croissance	Transition
<i>Montant minimum</i>	1 000 €	2 000 €	2 000 €	0 €
<i>Montant maximum</i>	50 000 €	50 000 €	50 000 €	0 €
Par porteur	Création	Reprise	Croissance	Transition
<i>Montant minimum</i>	1 000 €	2 000 €	2 000 €	0 €
<i>Montant maximum</i>	25 000 €	25 000 €	25 000 €	0 €

Durée et différé de remboursement des prêts d'honneur			
<i>Durée minimum</i>	12 mois		
<i>Durée maximum</i>	50 mois	Différé maximum	3 mois
<i>Durée pratiquée en moyenne</i>	36 mois	Différé pratiqué en moyenne	2 mois

Secteurs d'activité éligibles	
<i>Critères liés aux secteurs d'activité</i>	Oui
<i>Les secteurs exclus</i>	Certaines professions libérales

Formes juridiques éligibles	
<i>Critères liés à la forme juridique de l'entreprise</i>	Non
<i>Les formes juridiques exclues</i>	Aucune

# Les prescripteurs des projets

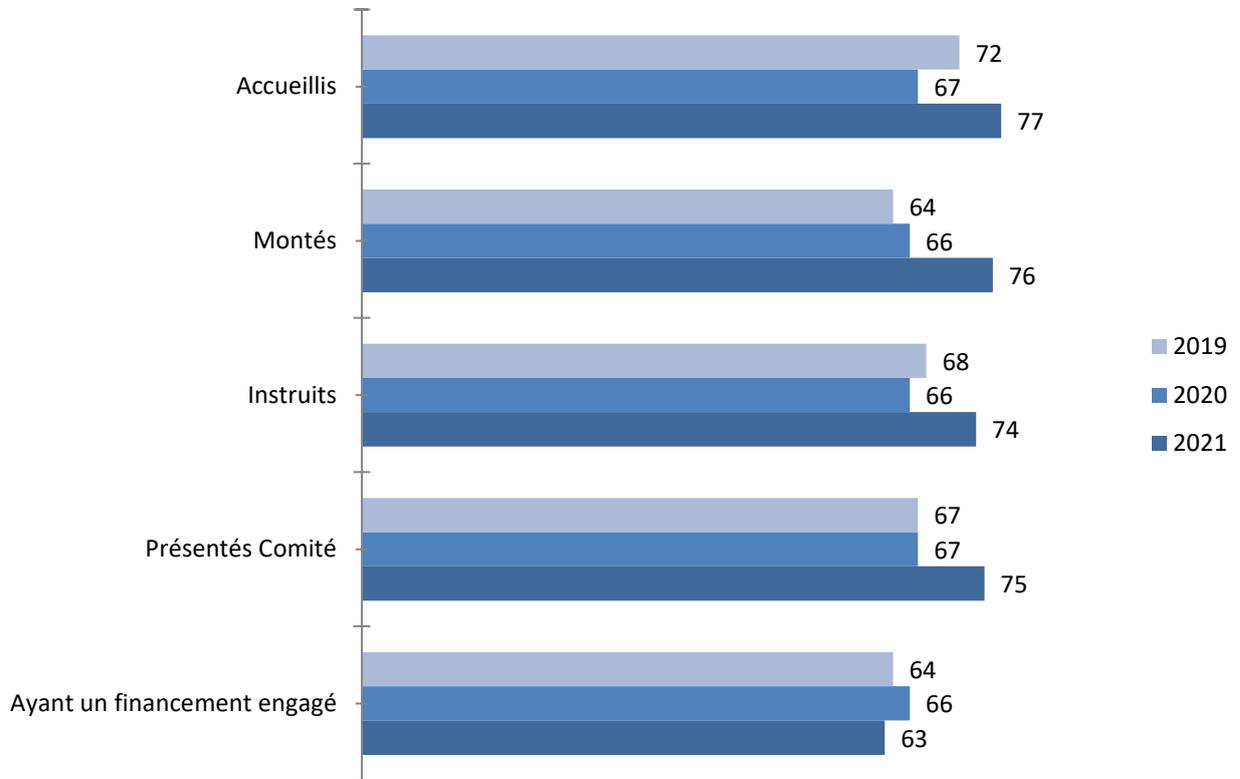
Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

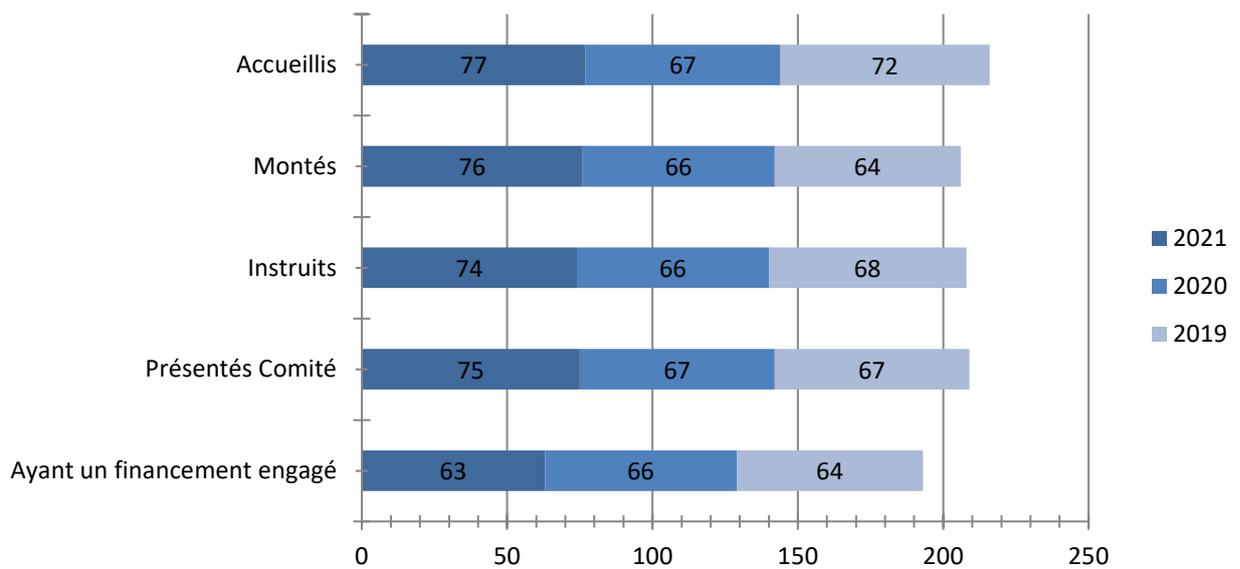
Publié le



ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

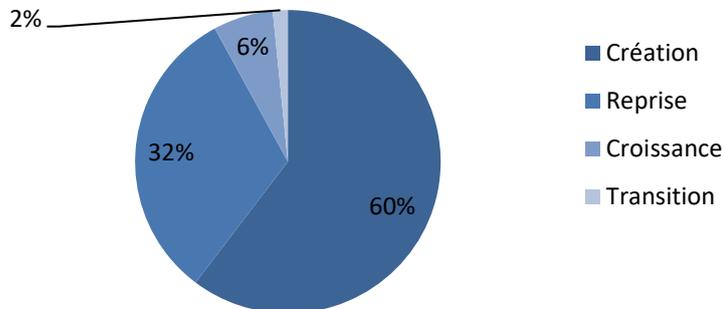


## Activité cumulée de 2019 à 2021



## Les types d'entreprises ayant un financement engagé

### Répartition des 63 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



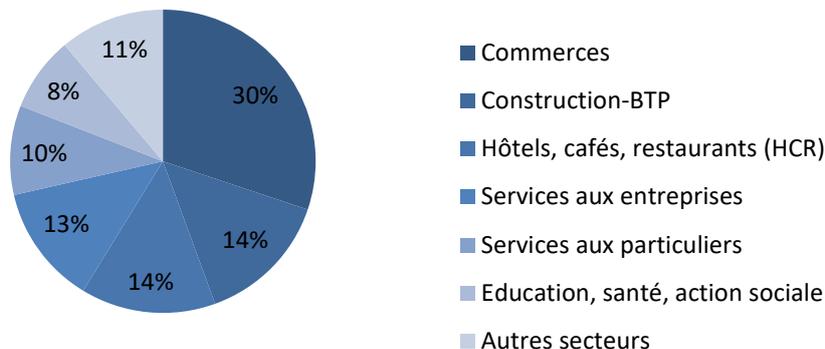
Parmi les 20 entreprises en reprise, 0 ont bénéficié d'un prêt d'honneur issu d'un fonds de prêt régional reprise.

Parmi les 4 entreprises en croissance, 0 ont bénéficié d'un prêt d'honneur issu d'un fonds de prêt régional croissance.

Parmi les 38 entreprises en création, 0 ont bénéficié d'un prêt d'honneur issu d'un fonds de prêt régional agricole

Parmi les 63 entreprises ayant un financement engagé, 0 ont bénéficié d'un prêt d'honneur issu du fond de prêt national Fluvial.

### Les secteurs d'activité les plus soutenus

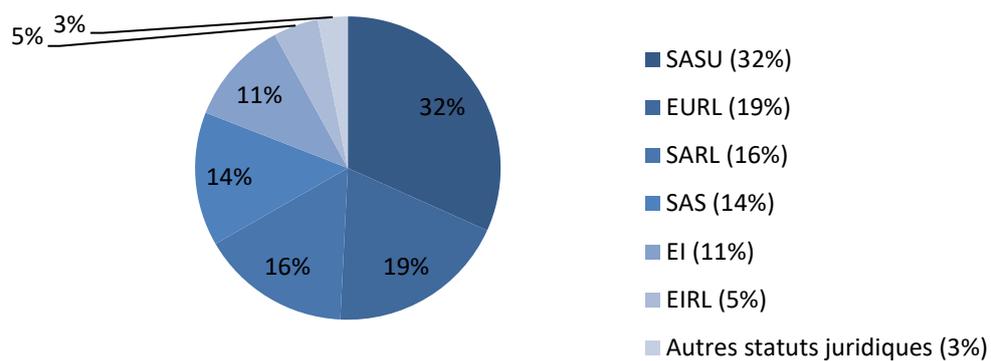


Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : Commerces (26%), Construction-BTP (24%) et Services aux particuliers (13%)

Pour les entreprises en reprise, ce sont : Commerces (40%), Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (25%) et Services aux entreprises (20%)

Pour les entreprises en croissance, ce sont : Transport (25%), Industrie (25%) et Education, santé, action sociale (25%)

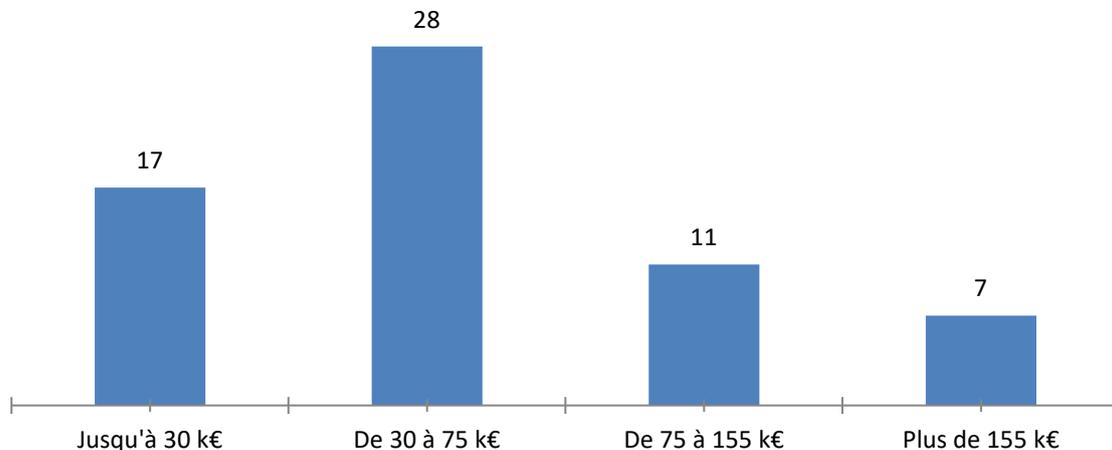
### Les statuts juridiques les plus représentés



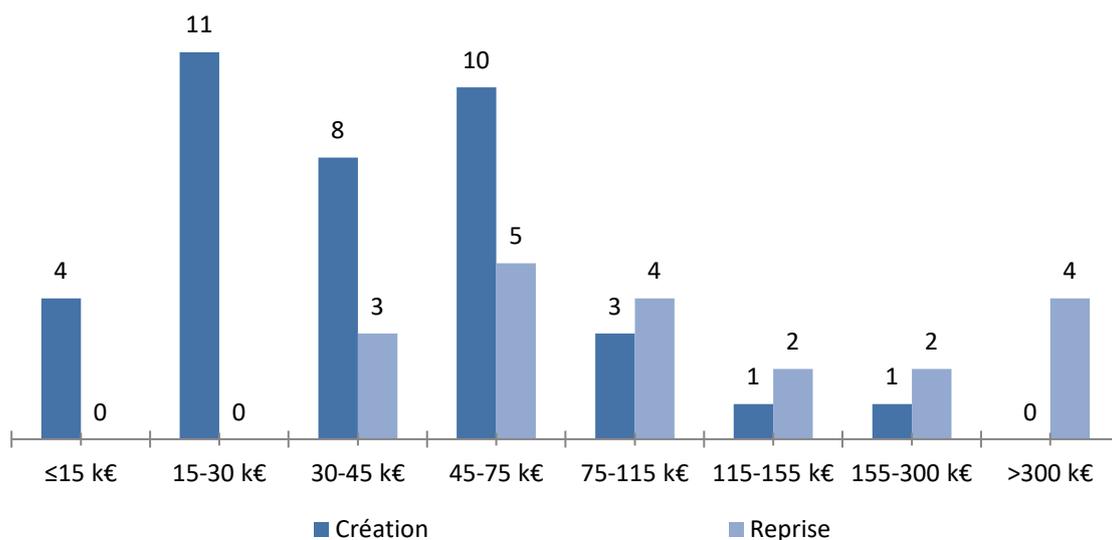
# Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

## Les plans de financement

Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



Zoom sur les créations et les reprises



# Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

Publié le

**SLO**

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

## ■ Les entreprises dans les territoires

### **Les quartiers prioritaires de la ville**

Nombre d'entreprises implantées en quartiers prioritaires de la ville : 4

Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans un quartier prioritaire de la ville : 5

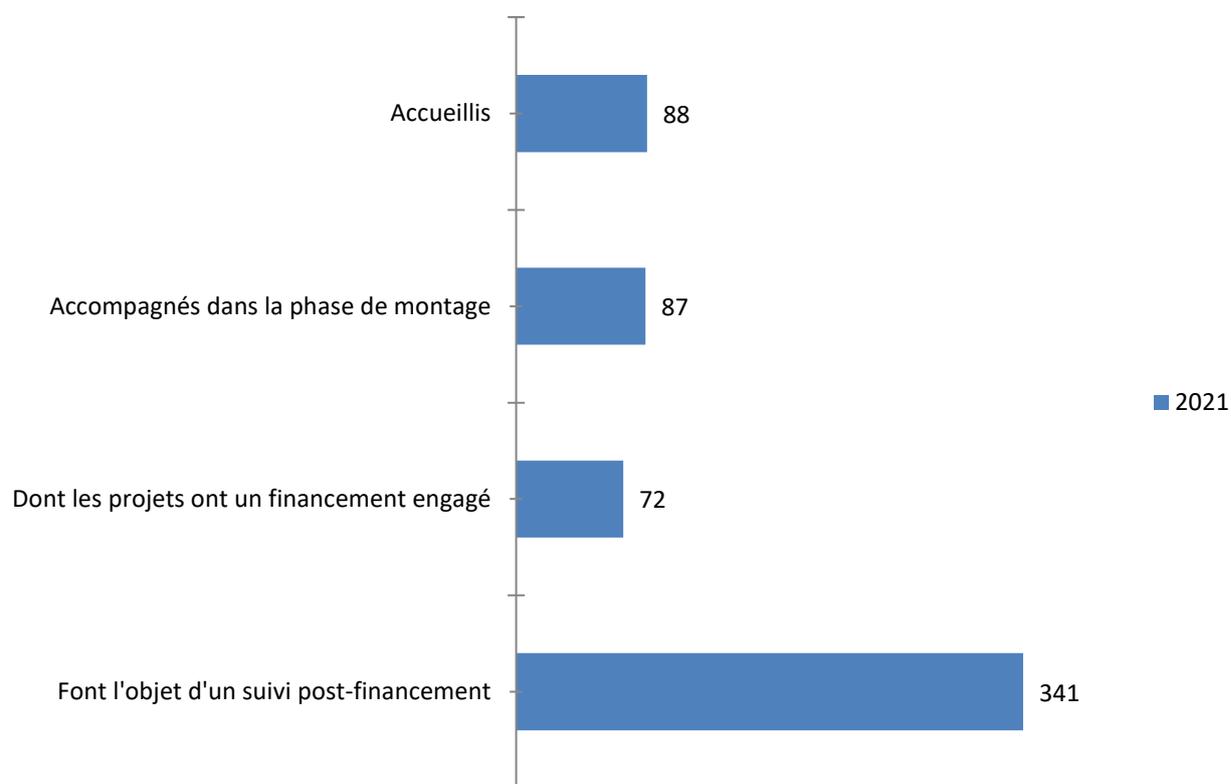
Nombre d'entrepreneurs qui résident dans un quartier prioritaire de la ville : 3

### **Zones de Revitalisation Rurale**

Nombre d'entreprises implantées dans des zones de Revitalisation Rurale : 0

Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans des zones de Revitalisation Rurale : 0

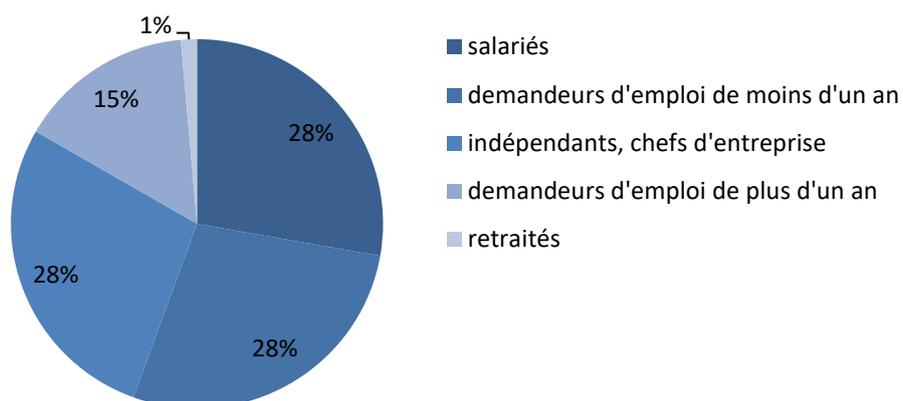
Nombre d'entrepreneurs qui résident dans des zones de Revitalisation Rurale : 2



Parmi les **72 entrepreneurs dont les projets** ont un financement engagé :

- 35% de femmes
- 43% de demandeurs d'emploi
- 24% de jeunes (*moins de 30 ans*)
- 26% de seniors (*plus de 45 ans*)

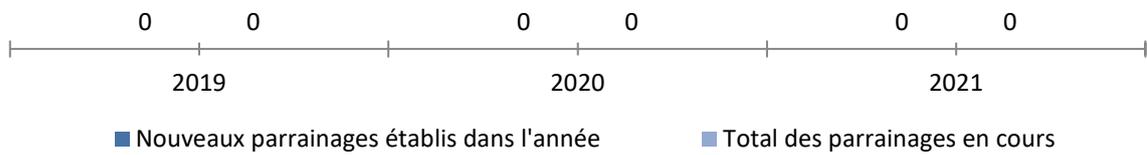
### La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise



### Les entrepreneurs bénéficiant de minimas sociaux

- 0 bénéficiant du RSA (Revenu de Solidarité Active)
- 0 bénéficiant de l'ASS (Allocation de Solidarité Spécifique)
- 0 bénéficiant de l'AHH (Allocation de Adulte Handicapé)
- 0 bénéficiant d'un autre minimum social

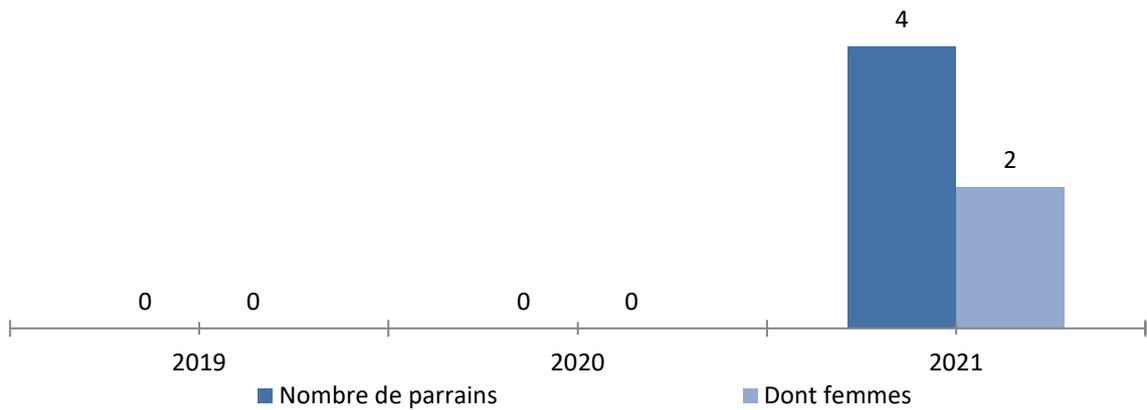
##  volution du parrainage des entrepreneurs bénéficiaires d'un prêt d'honneur (en nb)



##  volution du taux de parrainage (en %)



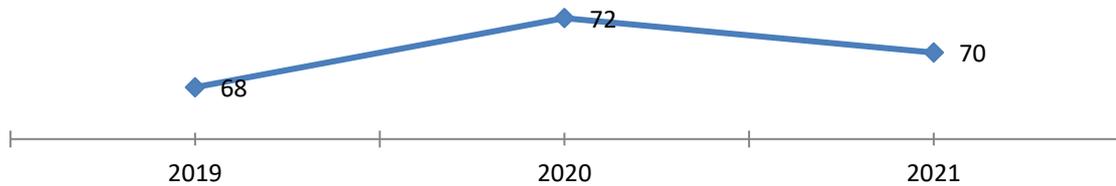
##  volution du nombre de parrains



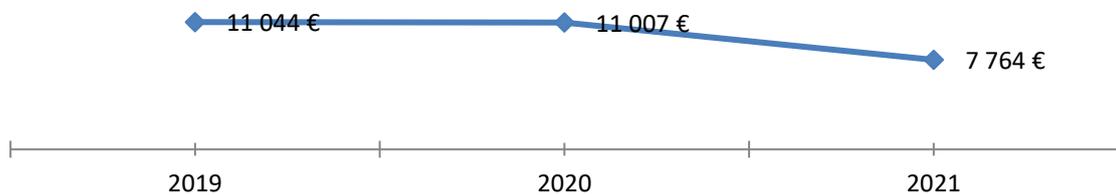
# Le financement des projets

## Les prêts d'honneur Initiative engagés

Nombre de prêts d'honneur Initiative engagés



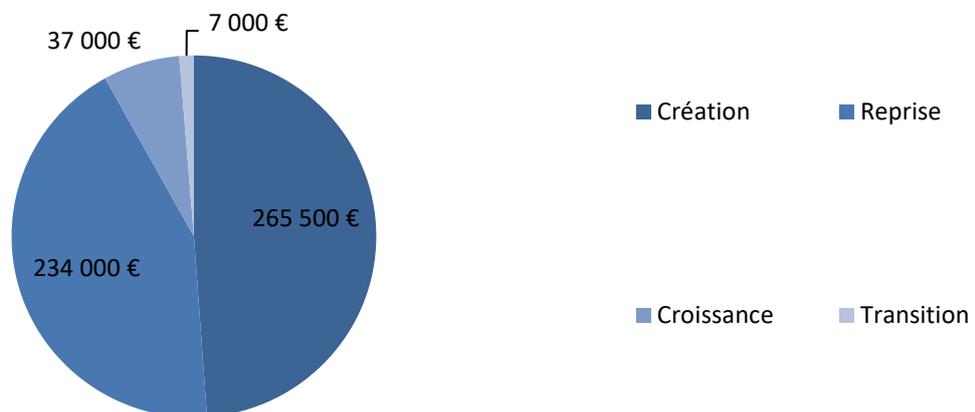
Montant moyen des prêts d'honneur Initiative engagés



Montant total des prêts d'honneur Initiative engagés

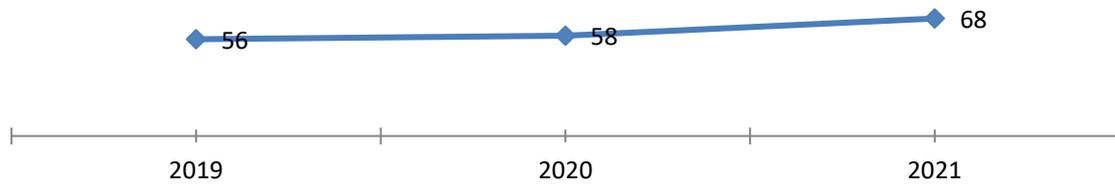


Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2021 (en €)

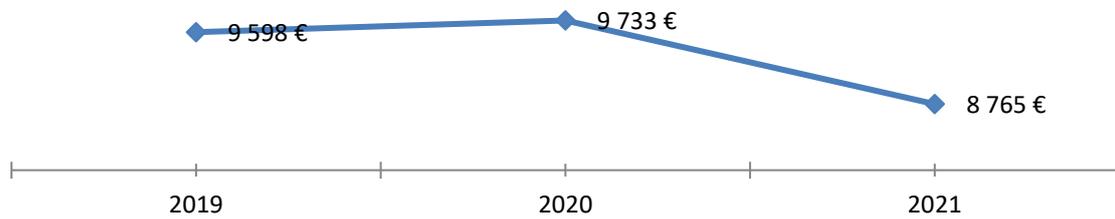


## ■ Les prêts d'honneur Initiative décaissés

### Nombre de prêts d'honneur Initiative décaissés



### Montant moyen des prêts d'honneur Initiative décaissés



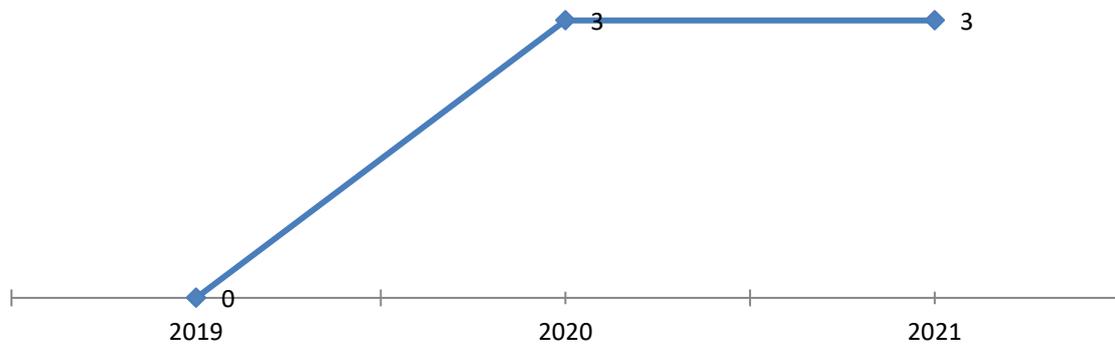
### Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés



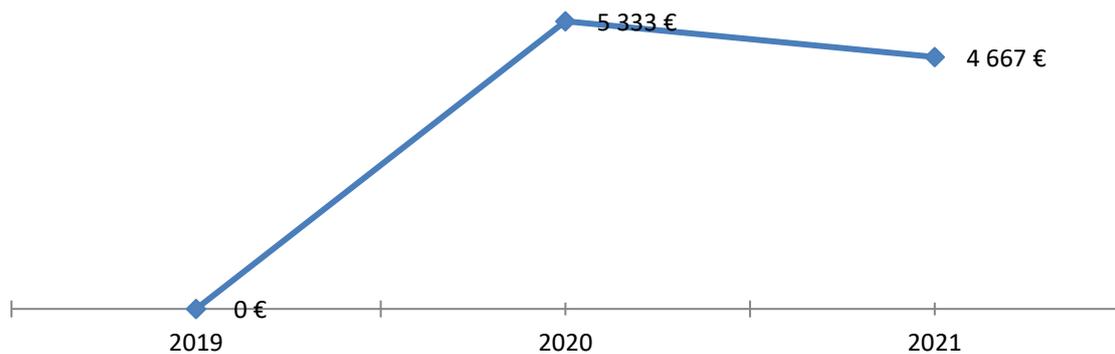
## Le financement des projets (suite)

### Les PH Bpifrance engagés (PH création reprise, PH Solidaire, PH Renfort)

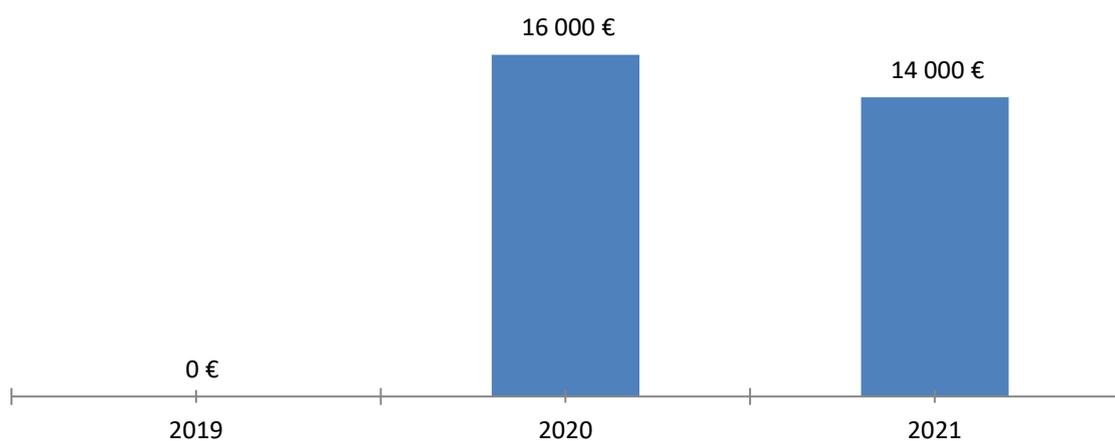
#### Nombre de PH Solidaire engagés



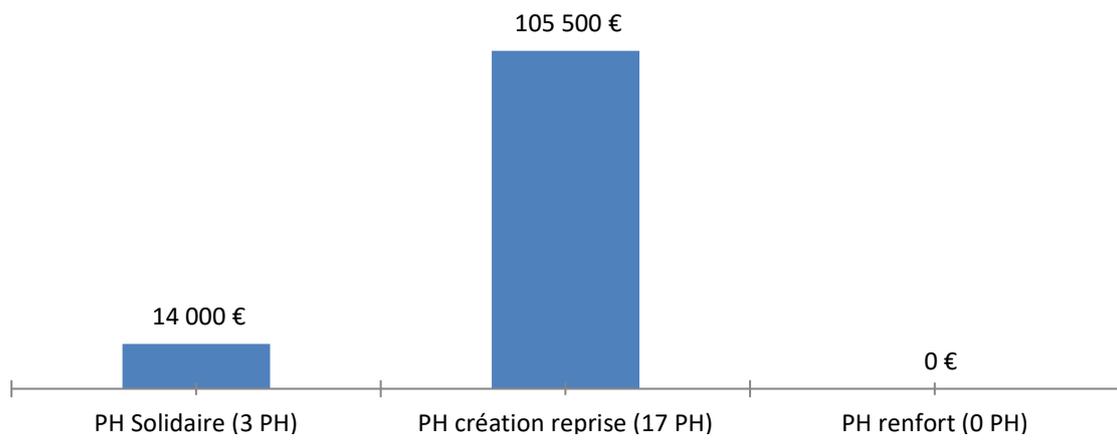
#### Montant moyen des PH Solidaire engagés



#### Montant total des PH Solidaire engagés



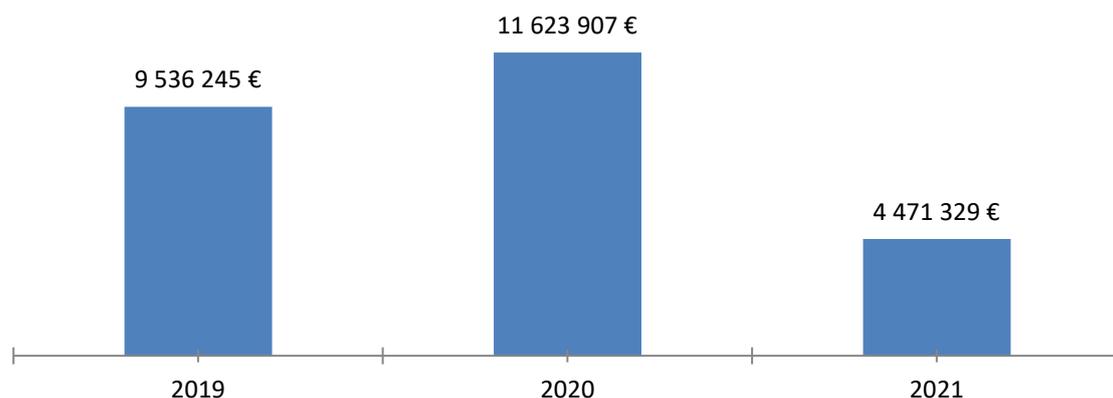
**Nombre et montants engagés en 2021 des PH Solidaire, PH création reprise, PH renfort**



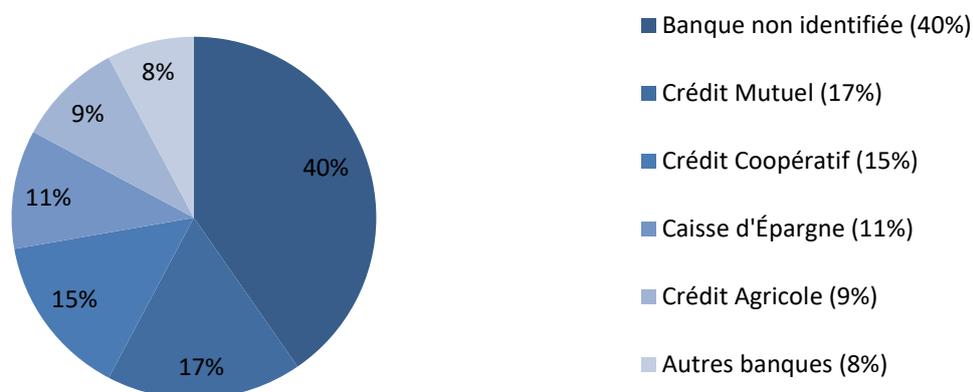
## Le financement des projets (suite)

### Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :



Répartition du montant des prêts bancaires associés selon les banques en 2021



### Effet levier des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets

Montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 4 331 303 €

Montant total des PH Bpifrance associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 34 000 €

Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire : 583 000 €

**Montant total des prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional ou Fluvial Initiative décaissés :**

0 €

**Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés : 7.5**

**Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 96,0%**

## DEFINITIONS

### **Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés :**

Il s'agit du rapport entre :

- le montant total des prêts bancaires et des PH Bpifrance associés à un prêt d'honneur Initiative décaissé
- le montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative).

### **Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative:**

Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

# Le fonds de prêt d'honneur

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

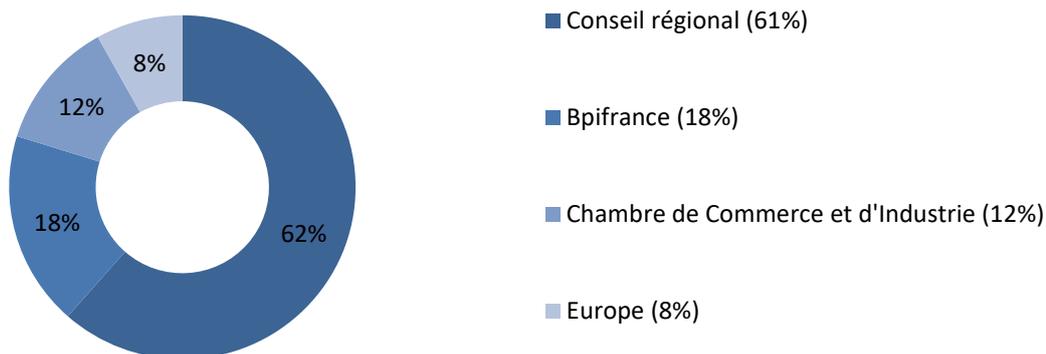
Publié le

**SLOW**

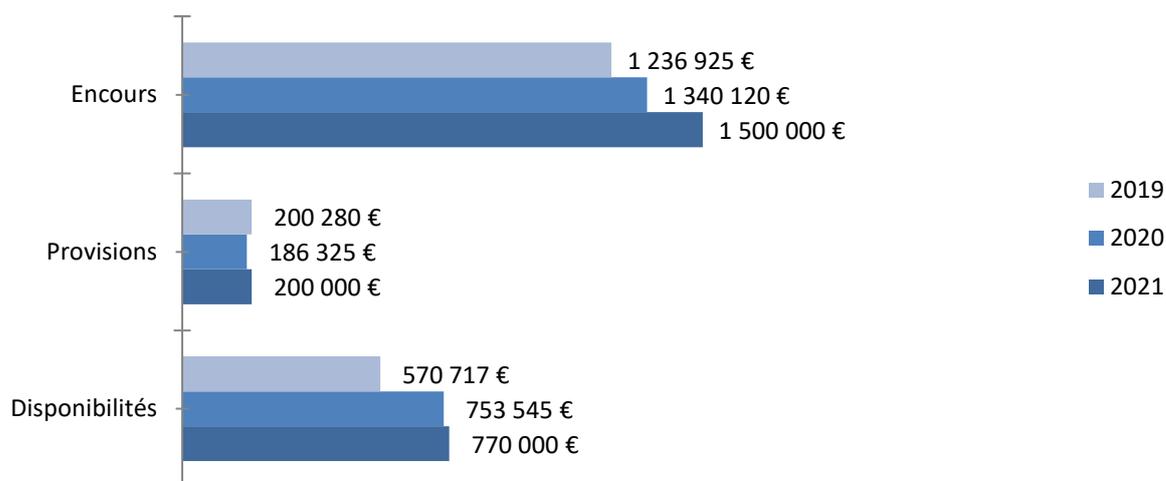
ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

En 2021, **0 €** ont été mobilisés pour le fonds de prêt d'honneur, pour un total du fonds de **2 068 067 €**.

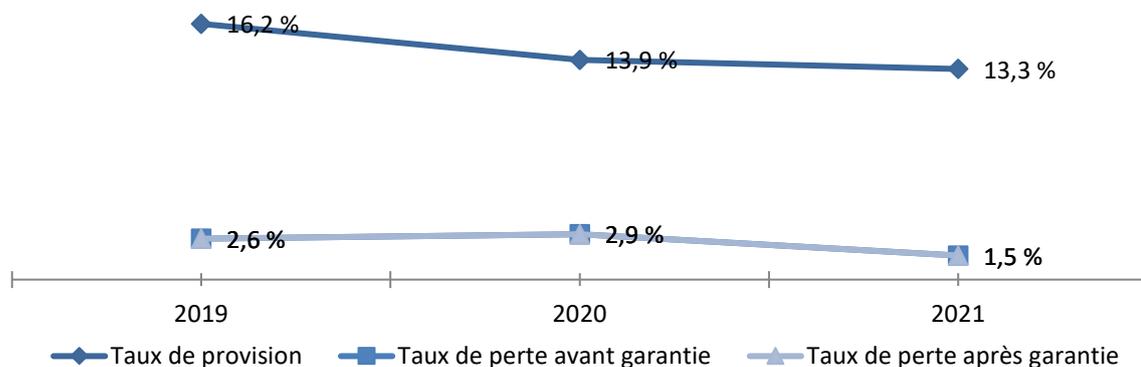
## Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine



## L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, et disponibilités



## L'évolution des taux de provisions et des taux de perte sur les fonds de prêt



# Budget d'accompagnement et d'animation

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

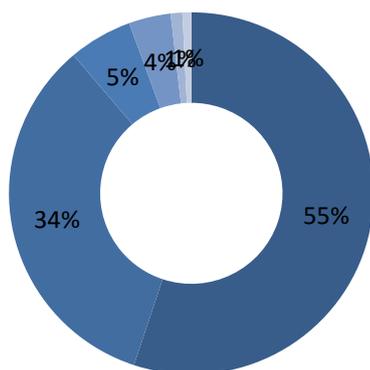
Publié le

**SLOW**

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

En 2021, **178 850 €** ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.

## Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2021



- Structures intercommunales et syndicats mixtes de pays (55%)
- Valorisation du bénévolat (34%)
- Conseil régional (6%)
- Banques (4%)
- Personnes physiques (adhésions, dons) (1%)
- Entreprises (hors banque) (1%)

## L'accompagnement des porteurs de projet

	Montage	Suivi	Parrainage	Evènements de mise en réseau de la plateforme
<b>Les chambres consulaires</b>				
Chambre de Commerce et d'Industrie	Oui	Oui	-	-
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	Oui	Oui	-	-
<b>Les réseaux d'accompagnement à la création</b>				
BGE	Oui	Oui	-	-
<b>Autres partenaires</b>				
Expert comptable	Oui	Oui	-	-
Pépinières d'entreprises	-	Oui	-	-

## Les partenaires publics et parapublics

En 2021, la plateforme a mobilisé **0 €** auprès d'organismes publics pour abonder son fonds de prêt d'honneur.

	Abondements au fonds de prêt en 2021	Abondements au fonds de prêts depuis l'origine
<b>État et Europe</b>	<b>0 €</b>	<b>546 399 €</b>
État	-	-
Bpifrance	-	378 674 €
Europe	-	167 725 €
<b>Collectivités locales</b>	<b>0 €</b>	<b>1 271 668 €</b>
Communes	-	-
Structures intercommunales et syndicats mixtes	-	-
Conseil départemental	-	-
Conseil régional	-	1 271 668 €
<b>Consulaires</b>	<b>0 €</b>	<b>250 000 €</b>
Chambre de Commerce et d'Industrie	-	250 000 €
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	-	-
Chambre d'Agriculture	-	-
<b>Associations</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
Agence de développement, comité d'expansion	-	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels...)	-	-
Autres associations	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>0 €</b>	<b>2 068 067 €</b>

## Les partenariats financiers (suite)

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

Publié le

**SLOW**

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

En 2021, la plateforme a mobilisé **108 650 €** auprès d'organismes publics pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Collectivités locales</b>	<b>108 650 €</b>
<b>Communes</b>	-
<b>Structures intercommunales et syndicats mixtes</b>	98 544 €
<b>Conseil départemental</b>	-
<b>Conseil régional</b>	10 106 €
<b>État</b>	<b>0 €</b>
<b>PTZ / PH Solidaire</b>	-
<b>ASP (ex. Cnasea) hors NACRE</b>	-
<b>FRE</b>	-
<b>Garantie « égalité Femmes » ( ex FGIF )</b>	-
<b>Pôle emploi</b>	-
<b>Bpifrance</b>	-
<b>Autres ressources d'État</b>	-
<b>Europe</b>	<b>0 €</b>
<b>FSE</b>	-
<b>FEDER</b>	-
<b>Autres fonds européens</b>	-
<b>Consulaires</b>	<b>0 €</b>
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie</b>	-
<b>Chambre de Métiers et de l'Artisanat</b>	-
<b>Chambre d'Agriculture</b>	-
<b>Associations</b>	<b>0 €</b>
<b>Agence de développement, comité d'expansion</b>	-
<b>Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels. ...)</b>	-
<b>Autres associations</b>	-
<b>TOTAL</b>	<b>108 650 €</b>

## Les partenariats bancaires

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

Publié le

**SLOW**

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

En 2021, la plateforme a mobilisé **0 €** auprès des banques pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **6 650 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Banques principales</b>			
<b>Caisse d'Épargne</b>		-	3 200 €
<b>Crédit Agricole</b>		-	3 450 €
<b>Autres banques adhérentes et/ou partenaires de la plateforme</b>			
<b>TOTAL EN 2021</b>		<b>0 €</b>	<b>6 650 €</b>

## ■ Les partenaires grandes entreprises et ETI

En 2021, la plateforme a mobilisé auprès des grandes entreprises et ETI **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **0 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Les grandes entreprises partenaires d'Initiative France			
Les autres grandes entreprises partenaires de la plateforme			
<b>TOTAL EN 2021</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

## ■ Les partenaires TPE/PME

En 2021, la plateforme a mobilisé auprès des TPE/PME **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et 1 400 € pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme
Nombre de TPE / PME adhérentes ou partenaires	2
Nombre de TPE / PME au conseil d'administration	2
Nombre de TPE / PME au comité d'agrément	1

Parmi les **2** TPE/PME partenaires, **0** ont été créées par au moins un ou plusieurs anciens bénéficiaires d'un prêt d'honneur de la plateforme.

La plateforme a également mobilisé **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **62 150 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation auprès d'autres contributeurs (personnes physiques...).

## Les partenariats avec les intercommunalités

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

Publié le

**SLOW**

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

En 2021, la plateforme a mobilisé auprès des intercommunalités **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **98 544 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme (en nombre) Partenaires/ Adhérents/CA	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Communautés de Communes</b>	0/0/0	-	-
<b>Communautés d'Agglomération</b>	1/1/1	-	98 544 €
<b>Communautés urbaines</b>	0/0/0	-	-
<b>Métropoles</b>	0/0/0	-	-
<b>Autres</b>	0/0/3	-	-
<b>TOTAL EN 2021</b>		<b>0</b>	<b>98 544</b>

Envoyé en préfecture le 17/01/2023

Reçu en préfecture le 17/01/2023

Publié le

*SLOW*

ID : 059-200030633-20230112-2023\_4-DE

## Initiative Cambrésis

Adresse : 58 AVENUE DE LA VICTOIRE, 1ER ETAGE,  
59400 Cambrai

Numéro de téléphone : +33 3 27 79 57 19

Email : [lfrancois@initiativecambresis.fr](mailto:lfrancois@initiativecambresis.fr)

Site Internet : [www.initiativecambresis.fr](http://www.initiativecambresis.fr)

Page Facebook : <https://www.facebook.com/ludovic.francois.92317/>

Compte Twitter: 0





- HELIOS : comptabilité publique
- ACTES : contrôle de légalité

## BORDEREAU D'ACQUITTEMENT DE TRANSACTION

**Collectivité : CC Caudresis-Catesis**

**Utilisateur : PASTELL Plateforme**

### Paramètre de la transaction :

Type de transaction :	Transmission d'actes
Nature de l'acte :	Délibérations
Numéro de l'acte :	2023_4
Date de la décision :	2023-01-12 00:00:00+01
Objet :	Délibération 2023/4 portant présentation du rapport d'activités d'INITIATIVE CAMBRÉSIS pour l'année 2021
Documents papiers complémentaires :	NON
Classification matières/sous-matières :	5.7 - Intercommunalité
Identifiant unique :	059-200030633-20230112-2023_4-DE
URL d'archivage :	Non définie
Notification :	Non notifiée

### Fichier contenus dans l'archive :

Fichier	Type de fichier	Taille du fichier
Nom métier :		
059-200030633-20230112-2023_4-DE-1-1_0.xml	text/xml	918
Nom original :		
2023.4.pdf	application/pdf	1817537
Nom métier :		
99_DE-059-200030633-20230112-2023_4-DE-1-1_1.pdf	application/pdf	1817537

### Cycle de vie de la transaction :

Etat	Date	Message
Posté	17 janvier 2023 à 09h00min48s	Dépôt initial
En attente de transmission	17 janvier 2023 à 09h00min49s	Accepté par le TdT : validation OK
Transmis	17 janvier 2023 à 09h00min51s	Transmis au MI
Acquittement reçu	17 janvier 2023 à 09h11min03s	Reçu par le MI le 2023-01-17